

HUIS VAN DE NEDERLANDSE PROVINCIES

WERKPLAN

20

23

INHOUD

03

Inleiding

04

Gezamenlijke dossiers

05

Analyse ECWP 2023

10

Europees Comité van de Regio's

12

Terugblik 2022

13

Evenementen 2023

14

Communicatie

15

Bestuur

16

Financiering

INLEIDING

Waar de jaren 2020 en 2021 werden gekenmerkt door de COVID-19 pandemie, stond 2022 in het teken van de Russische inval in Oekraïne en de daarop volgende oorlog. Het is vooralsnog onduidelijk hoe lang de oorlog zal aanhouden en hoe deze zal verlopen, maar één ding is zeker: het heeft grote impact op de gehele Europese Unie en alle overheden daarbinnen. De oorlog is een extra push geweest om de energietransitie te versnellen en verder te werken aan onze strategische autonomie.

“In het afgelopen jaar zijn we door de barbaarse inval van Rusland in Oekraïne geconfronteerd met een samenloop van crises. In 2023 zullen we werk maken van een ambitieuze agenda voor de burger: de hoge energieprijzen worden aangepakt om de lasten voor huishoudens en bedrijven in heel Europa te verlagen, en tegelijk wordt meer vaart gezet achter de groene transitie. We staan pal voor democratie en de rechtsstaat, in Europa en de rest van de wereld.” - Ursula von der Leyen

In 2023 zullen de consequenties van de oorlog blijvend worden gevoeld. De opgaven rondom energie, klimaat en digitalisering zijn als gevolg van de invasie urgenter geworden. In 2023 worden voor provincies belangrijke besluiten genomen om de kwaliteit van de lucht, de bodem en het water te waarborgen en de hoeveelheid afval te verminderen.

De Europese Commissie heeft 43 nieuwe beleidsinitiatieven op zes grote ambities gepresenteerd voor het jaar 2023: (1) klimaat, (2) digitalisering, (3) economie, (4) veiligheid en defensie, (5) vaardigheden en (6) democratisering. Dit werkplan biedt het kader dat richtinggevend is voor de HNP-activiteiten in Brussel.

GEZAMENLIJKE DOSSIERS

De provinciale collegeprogramma's van de twaalf provincies en het IPO, de actuele Europese beleidsontwikkelingen en het werkprogramma van de Europese Commissie (ECWP) 2023 zijn leidend voor de gezamenlijke prioritering van de provincies en daarmee voor de gezamenlijke zeven dossiers van het HNP. De zeven gezamenlijke dossiers sluiten aan op de kerntaken van de provincies.

Het grote aantal initiatieven, de onderwerpen, de complexiteit van het Europees beleidsproces en de Europese besluitvorming vragen om selectie en prioritering.

De gezamenlijke dossiers binnen het HNP en het IPO hebben elk een HNP-werkgroep, een ambtelijke HNP-dossierhouder en een bestuurlijke HNP-dossierhouder. Daarbij vindt er structureel afstemming plaats met het IPO om onder meer inhoudelijke standpunten te bepalen en de input vanuit de provincies te organiseren. Op doorsnijdende onderwerpen wordt synergie georganiseerd tussen de verschillende werkgroepen. Op inhoud wordt de samenwerking voortgezet met de partners in het HNP.



Voor de zeven gezamenlijke dossiers, ligt in 2023 vooral de nadruk op de energievoorziening, vergroening en digitalisering.

ANALYSE ECWP 2023

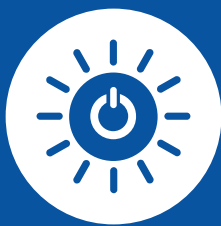
Op 18 oktober 2022 presenteerde de Europese Commissie haar werkprogramma (ECWP) voor 2023. De basis voor dit werkplan is het ECWP 2023, evenals de provinciale coalitieprogramma's. Het bevat een selectie van de doorlopende en nieuwe commissievoorstellen uit het ECWP die in 2023 centraal staan.

De HNP-analyse van het ECWP 2023 staat in een aparte bijlage. In de analyse wordt, voor zover reeds bekend, de impact voor provincies en de te ondernemen acties beschreven van de diverse Commissie-voorstellen, in relatie tot de HNP-dossiers. Hierbij wordt het volgende onderscheid gemaakt:

- Nieuwe voorstellen: Europese wetgevingsvoorstellen, richtinggevende strategieën & mededelingen voor de EU-beleidskoers.
- Doorlopende voorstellen: Dossiers die in de onderhandelingsfase zitten en waarover nog geen definitief besluit is genomen.

Op de geselecteerde wetgevende voorstellen en belangrijke Europese beleidsvisies is of wordt toegewerkt naar een gezamenlijke HNP/IPO-positie, die richtinggevend is voor vervolgacties. Deze vervolgacties bestaan doorgaans uit het monitoren, signaleren en actief opvolgen van een bepaald initiatief.

Omdat Europa met steeds meer thema-overstijgende uitdagingen werkt en dit ook doorklinkt in de werkwijze van het HNP, wordt in 2023 de opbouw en aanpak van de HNP-dossiers verder geüniformeerd. Naast het werkplan wordt het HNP-bestuur regelmatig voorzien van een stand van zaken door middel van actuele lobbyfiches.



01 — Klimaat en Energie

De Europese klimaat- en energieagenda staat in 2023 in het teken van het versnellen van de energietransitie en de verdere integratie van de interne energiemarkt. Naast nog doorlopende voorstellen uit 2022, worden in 2023 twee nieuwe initiatieven gepresenteerd. Zo zal de Commissie haar plannen voor een Europese Waterstofbank ontplooiën voor de doorontwikkeling van waterstofvalleys. Daarnaast gaat de Commissie Europese regelgeving inzake de interne elektriciteitsmarkt herzien, om netcongestie tegen te gaan.

De bestuurlijke HNP-dossierhouders en de HNP-werkgroep Klimaat & Energie zetten in 2023 in op integraliteit en grensoverschrijdende samenwerking. De werkgroep gaat onderzoeken wat de mogelijkheden zijn tot gezamenlijke acties met de Duitse en Belgische grensregio's inzake de herziening van de interne **elektriciteitsmarktregels**. Daarnaast zijn we voornemens om een informatiesessie te organiseren voor de provinciale achterban en relevante stakeholders over de Waterstofbank. Verder zetten we in op de implementatie van het "Renewables go-to areas"-voorstel van de Commissie (REPowerEU) en de implicaties hiervan op de ruimtelijke ordening en natuurwetgeving.



02 — Digitalisering

In het werkprogramma van de Europese Commissie voor 2023 staan een aantal nieuwe wetgevingsvoorstellen aangekondigd in het kader van de digitale transformatie van de EU die impact hebben op onze provinciale organisatie, onze maatschappelijke opgaven en de regionale economie. Daarbij valt op dat de Europese Commissie steeds meer naar de toepassing kijkt van digitalisering op verschillende maatschappelijke opgaven.

Dit betreft onder andere de voorstellen inzake een Europese gegevensruimte voor mobiliteitsgegevens en het wetsvoorstel voor **kritieke grondstoffen** in de EU. Ook cybersecurity en het mogelijk maken van grensoverschrijdende digitale connectiviteit (5G) blijft een belangrijke focus van de Commissie. Daarnaast lopen de onderhandelingen in Brussel nog door voor de randvoorwaardelijke aspecten van digitalisering, namelijk de Data Act, de Kunstmatige Intelligentie (AI) Act en AI-aansprakelijkheidswet.



03 — Regionale Economie

De bestuurlijke HNP-dossierhouders en de HNP-werkgroep Regionale Economie volgen in 2023 de implementatie van Europese structuur- en investeringsfondsen (ESIF) en het Nederlands Herstel- en Veerkrachtplan (HVP). De reflectie op de ESIF en het HVP blijft een aandachtspunt voor een **nieuw cohesiebeleid vanaf 2027**, waarvan de toekomst onzeker lijkt door de Oekraïne-oorlog en de energie- en klimaatcrisis. Dit roept meerdere vragen op waarover we moeten nadenken. Moeten fondsen toenemend worden ingezet voor crisesmitigatie of voor regionale, langetermijninvesteringen? Het resultaatgerichte uitvoeringsmodel van de HVP's wordt gezien als blauwdruk voor andere EU fondsen; hoe gaan we om met deze nationaliseringstrend? Hoe creëren we synergie tussen de nationaal en regionaal uitgevoerde fondsen?

Andere aandachtspunten voor 2023 zijn de herziening van het Meerjarig Financieel Kader (MFK), de herziening van de Richtlijn betalingsachterstand voor het mkb en het nieuwe voorstel inzake eigen middelen. 2023 is het Europees Jaar van de Vaardigheden. We kijken of we met relevante stakeholders een bijeenkomst kunnen organiseren over dit thema in relatie tot de regionale arbeidsmarkt.



04 — Agrofood

In 2022 heeft de Europese Commissie (informeel) akkoord gegeven op het Nederlands nationaal strategisch plan (NSP) in het kader van het nieuwe Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB). Het NSP, inclusief de nieuwe vergroeningsmaatregelen in de vorm van eco-regelingen, gaat in 2023 van start. In 2023 presenteert de Commissie enkele belangrijke voorstellen. Ten eerste komt er een breed kader voor **duurzame voedselsystemen** in de EU. Ten tweede komt er wetgeving voor nieuwe genomische technieken. Dit is met name relevant voor provincies met tuinbouwclusters en/of een zaadveredelingssector. Bovendien lopen de volgende voorstellen uit 2022 ook in 2023 nog door: wet natuurherstel; herziening regels voor duurzaam gebruik gewasbeschermingsmiddelen; communicatie over gebruik van (kunst) meststoffen; certificering in de koolstoflandbouw.

De bestuurlijke HNP-dossierhouders en de HNP-werkgroep Agrofood zetten zich, in samenwerking met het IPO, in om de provinciale standpunten in te brengen bij de Europese instellingen.



05 — Duurzame en Gezonde Leefomgeving

De Europese Commissie werkt in 2023 verder om de vervuiling tegen 2050 terug te brengen naar een niveau waarop er geen sprake meer is van schade aan mens, dier en natuur. In 2023 loopt de behandeling van de **Richtlijnen water- en luchtkwaliteit** uit 2022 door. De Commissie zal in 2023 met een nieuw voorstel komen inzake **duurzaam bodembeheer** en herstel. Daarnaast wordt de registratielijst met chemische stoffen (REACH verordening) herzien. Al deze voorstellen hebben grote impact op de provincies waarbij we streven naar een optimale samenwerking en aanpak tussen het HNP, het IPO en de provinciehuizen.

De bestuurlijke HNP-dossierhouder en de HNP-werkgroep DGLO willen in 2023 inzetten op verdergaande interbestuurlijke samenwerking rondom de milieuonderwerpen bodem, lucht en water. Voor de water- en luchtvoorstellen uit het Nulvervuilingspakket van de Commissie willen we de besluitvorming in het EP en de Raad door middel van IPO/HNP-position papers beïnvloeden. Speciale aandacht gaat uit naar het onder de aandacht brengen van de resultaten van het “impact assessmenttraject bodem” in samenwerking met het Rijk en medeoverheden.



06 — Circulaire Economie

Met de komst van de Europese Green Deal en het bijbehorende Circulaire Economie Actieplan krijgt de circulaire economie een belangrijke rol in het behalen van de Europese klimaatdoelen. De circulaire ambities beogen productieketens de komende jaren te sluiten. Naast de doorlopende voorstellen uit 2022 worden in 2023 twee nieuwe voorstellen aangekondigd inzake textiel en kritieke grondstoffen. Het verbeteren van de end-of-waste criteria van de textielketen zal bepalend zijn voor het opstarten van nieuwe regionale verdienmodellen, waarbij afval geen afval is, maar een grondstof. De Europese wet inzake **kritieke grondstoffen** beoogt een EU-markt voor eigen kritieke grondstoffen te ontwikkelen en de afhankelijkheid van derde landen te verminderen.

De bestuurlijke HNP-dossierhouder en de HNP-werkgroep Circulaire Economie zetten in 2023 in op de lopende Circulaire Economie I&II pakketten, het Plastics Package. Daarnaast geven we prioriteit aan de Europese Wet inzake kritieke grondstoffen door de impact op de provincies te identificeren. Verder houden we ons bezig met de promotie van het HNP-Position Paper Plastics.



07 — Mobiliteit

De Europese Commissie komt in 2023 met een heel aantal transport initiatieven. Vergroening en digitalisering van de transportsector staat ook in dit Commissie werkprogramma centraal.

De bestuurlijke HNP-dossierhouder en de HNP-werkgroep Mobiliteit monitoren en signaleren in 2023 op de herziening van de Richtlijn gecombineerd vervoer en vergroening van vracht- en personenvervoer over spoor. Daarnaast wordt ook bestaande regelgeving geëvalueerd, wat kan resulteren in een nieuw (wetgevend) initiatief. Verder wordt er een cross-over met de HNP-werkgroep Digitalisering gemaakt op de Gemeenschappelijke Europese dataruimtes voor mobiliteit. Dit voorstel heeft als doel digitalisering in de mobiliteitssector te stimuleren.

Voorts zet de HNP-werkgroep Mobiliteit de actieve lobby door op de reeds gepubliceerde initiatieven uit 2022, zoals het **Trans-Europees Transportnetwerk (TEN-T)**, de Richtlijn inzake een infrastructuur voor alternatieve brandstoffen (AFIR) en de Intelligente Transportsystemen (ITS).



EUROPEES COMITÉ VAN DE REGIO'S

Het Europees Comité van de Regio's is een adviesorgaan van de Europese Unie en telt momenteel 329 leden.

De Nederlandse delegatie in het Europees Comité van de Regio's bestaat uit 12 vaste leden en 12 plaatsvervangende leden. De voorzitter van de Nederlandse delegatie sinds februari 2022 is Michiel Rijsberman, gedeputeerde van de provincie Flevoland, namens het IPO. De vicevoorzitter is Ellen Nauta, burgemeester van de gemeente Hof van Twente, namens de VNG. Op de volgende pagina staat een overzicht van de delegatieleden.

De delegatie wordt ondersteund door twee ambtelijke delegatie-coördinatoren vanuit het IPO en de VNG.

De Nederlandse delegatie in het Europees Comité van de Regio's werkt op basis van een eigen jaarplan en werkkalender met de gezamenlijke dossiers. Voor de huidige mandaatperiode 2020-2025 is dit vastgesteld. De Nederlandse delegatie heeft de laatste jaren meerdere rapporteurs geleverd voor het opstellen van inhoudelijke adviezen van het Europees Comité van de Regio's, die aansluiten bij de prioriteiten van het HNP. Deze werkwijze wordt in 2023 gecontinueerd.



NEDERLANDSE DELEGATIE

De Nederlandse delegatie bestaat uit 12 vaste leden: 6 afkomstig uit de provincies en 6 afkomstig uit de gemeenten. Er zijn daarnaast 12 plaatsvervangende leden.

BESTUURDER	PROVINCIE	LIDMAATSCHAP	COMMISSIE
Michiel Rijsberman	Provincie Flevoland	Vast lid	COTER
Eddy van Hijum	Provincie Overijssel	Vast lid	ECON
Ilse Zaal	Provincie Noord-Holland	Vast lid	NAT
Johan Hamster	Provincie Groningen	Vast lid	NAT
Tjisse Stelpstra	Provincie Drenthe	Vast lid	ENVE
Martijn van Gruijthuijsen	Provincie Noord-Brabant	Vast lid	ECON
Anita Pijpelink	Provincie Zeeland	Plaatsvervangend lid	ENVE
Jeanette Baljeu	Provincie Zuid-Holland	Plaatsvervangend lid	ECON
John Berends	Provincie Gelderland	Plaatsvervangend lid	CIVEX
Klaas Fokkinga	Provincie Fryslân	Plaatsvervangend lid	COTER
Maarten van Gaans-Gijbels	Provincie Limburg	Plaatsvervangend lid	SEDEC
Robert Strijk	Provincie Utrecht	Plaatsvervangend lid	SEDEC

BESTUURDER	GEMEENTE	LIDMAATSCHAP	COMMISSIE
Ellen Nauta-Van Moorsel	Gemeente Hof van Twente	Vast lid	NAT
Marieke Schouten	Gemeente Nieuwegein	Vast lid	ENVE
Marjon de Hoon-Veelenturf	Gemeente Baarle-Nassau	Vast lid	NAT
Rob Jonkman	Gemeente Opsterland	Vast lid	ECON
Ufuk Kâhya	Gemeente 's-Hertogenbosch	Vast lid	SEDEC
Wilma Delissen-Van Tongerlo	Gemeente Peel en Maas	Plaatsvervangend lid	CIVEX
Ahmed Aboutaleb	Gemeente Rotterdam	Plaatsvervangend lid	CIVEX
Guido Rink	Gemeente Emmen	Plaatsvervangend lid	ECON
Robert van Asten	Gemeente 's Gravenhage	Plaatsvervangend lid	COTER
Vacant	Vacant	Vacant	Vacant
Vacant	Vacant	Vacant	Vacant
Vacant	Vacant	Vacant	Vacant

TERUGBLIK 2022

Het HNP organiseerde gedurende het jaar diverse evenementen en bijeenkomsten. Hiermee onderhoudt het de contacten met zowel de achterban in de provincies als met het internationale netwerk van Europese instellingen, regio's, partners en koepelorganisaties in Brussel. Het HNP heeft in 2022 zijn platformfunctie invulling gegeven door middel van (online) EU-seminars en meetings. In 2022 zijn er drie succesvolle evenementen georganiseerd vanuit het HNP. Dit naast alle lobbyactiviteiten in de gezamenlijke dossiers waarvan gedurende het jaar verslag wordt gedaan aan het bestuur (lobbyfiches).



PRESENTATIE ATLAS OF EUROPEAN VALUES

Op 9 mei 2022 hebben onderzoekers van Tilburg University de nieuwste editie van de "Atlas of European Values: Change and Continuity in Turbulent Times" gepresenteerd op het HNP. Tijdens de bijeenkomst is eveneens de European Values in Education (EVALUE)-tool gelanceerd, een interactieve map met gegevens uit de Atlas.



NETWERKONTBIJT (EWRC)

Op 12 oktober 2022 hebben het HNP en de NL PV EU een netwerkontbijt gehouden. Regio's zijn de motor achter de grote transitie en samenwerking tussen alle overheden is hierbij van essentieel belang. Er was grote belangstelling met een opkomst van 170 personen.



HNP & ITEM SIDE EVENT ON ENERGY (EWRC)

Op 12 oktober 2022 kwamen beleidsmakers, politici en wetenschappers op het HNP samen om de versnelling van de energietransitie, de bijdrage van regio's en de grensoverschrijdende samenwerking tussen Nederland, Vlaanderen, Nedersaksen en Noordrijn Westfalen te bespreken. Het was met een online opkomst van meer dan 250 personen een waar succes.

EVENEMENTEN 2023

Er zijn enkele HNP-evenementen voorzien voor het jaar 2023.



Verkiezingsdebat , februari 2023

In de week van 13 februari 2023 organiseren het HNP en Brusselse Nieuwe samen een verkiezingsdebat, voorafgaand aan de Provinciale Statenverkiezingen. In het buitenland wonende Nederlanders mogen voor het eerst meestemmen bij deze verkiezingen. Hoe dit werkt, vormt het eerste onderdeel van het debat. Het tweede onderdeel beslaat de meest actuele, politieke Europees-provinciale onderwerpen van het moment.



HNP-themabijeenkomsten, heel 2023

Gedurende 2023 is het HNP van plan bijeenkomsten te organiseren over thema's zoals Klimaat & Energie, Vaardigheden, Mobiliteit en Duurzame en Gezonde Leefomgeving. Tijdens de bijeenkomsten worden er toelichtingen en reacties gegeven op de thema's. Er worden debatten gehouden met vertegenwoordigers van de Europese Commissie, het Europees Parlement, de Raad van de EU, het Europees Comité van de Regio's en betrokken organisaties voor belangenbehartiging in Brussel.



EWRC, oktober 2023

In een evaluatie van de Europese Week van de Regio's en Steden (EWRC) 2022 zijn verbeterpunten naar voren gekomen. Het HNP wil de EWRC 2023 benutten door een groot evenement in Brussel te organiseren op woensdag 11 oktober 2023 voor bestuurders en statenleden uit alle twaalf provincies. Een evenement waar ruimte is voor kennismaking met de relevante EU-instellingen, profilering van de provincies en het opbouwen van een relevant netwerk.

COMMUNICATIE

In 2022 zijn er belangrijke stappen gezet met betrekking tot de interne en externe communicatie op en vanuit het HNP, in navolging op de uitgesproken wens van het HNP-bestuur om meer zichtbaarheid voor het HNP te creëren en de wens vanuit de collega's om efficiënter te kunnen samenwerken. Dit heeft onder meer geresulteerd in een toename van het aantal lezers van de nieuwsbrief de Europese Ster, grotere interactie op sociale media en het creëren van een nieuwe, integrale werkomgeving met een daarbij horende HNP Radar. Deze inzet wordt gecontinueerd. In 2023 staan er grote plannen op de planning voor de communicatie.

Zo is er in de HNP-bestuursvergadering van 12 oktober 2022 goedkeuring gegeven voor het werven van een tweede communicatiemedewerker. Deze Information Officer zal de interne communicatie op zich nemen en zich bezighouden met het onderhoud van de website en de digitale toegankelijkheid, het overzicht op de online HNP-werkomgeving en het voeden van de interne informatievoorziening.

Verder worden de eerste stappen gezet tot het ontwikkelen van een HNP-podcast, naar de wens van het HNP-bestuur. Vanaf half januari tot en met half februari 2023 worden er in samenwerking met nieuwswebsite Brusselse Nieuwe vier podcasts gemaakt over de thema's: milieu; klimaat en energie; grensoverschrijdende problematiek; en, strategische autonomie. In de podcast komen Nederlandse Europarlementariërs die affiniteit hebben met de provincie in kwestie, gedeputeerden en (kandidaat-)provinciale statenleden van verschillende partijen aan het woord om te praten over deze Europese zaken die de provincies raken. De input uit deze podcasts zal dienen om het voorziene verkiezingsdebat in februari 2023 te voeden van stellingen en onderwerpen.

BESTUUR

De bestuurlijke HNP-dossierhouder behartigt het gedefinieerde gezamenlijk belang en wordt daarin ondersteund door een HNP-ambtelijk dossierhouder en een HNP-werkgroep (dossierteam). De bestuurlijke dossierhouder is lid of agenda lid en BAC EU-adviseur in de betreffende BAC. De bestuurlijke HNP-dossierhouder komt in actie wanneer het Brusselse beleidsproces om (re)actie vraagt.

BESTUURDER	PROVINCIE	DOSSIER	DOSSIERHOUDER	BAC (IPO)
Arthur van Dijk	IPO	Klimaat en Energie	Tjisse Stelpstra Anita Pijpelink	BAC Energie BAC ROWW, BAC VP
Ad Roest	Limburg			
Klaas Fokkinga	Fryslân	Digitalisering (wnd.)	Arthur van Dijk	N.v.t.
Eddy van Hijum	Overijssel	Regionale Economie	Eddy van Hijum Michiel Rijsberman	BAC RE BAC Mobiliteit
Ilse Zaal	Noord-Holland			
Suzanne Otters	Noord-Brabant	Agrofood	Ilse Zaal Johan Hamster	BAC VP BAC VP
Robert Strijk	Utrecht	DGLO	Tijs de Bree	BAC MTH
Anita Pijpelink	Zeeland	Circulaire Economie	Tjisse Stelpstra	BAC Energie
Tjisse Stelpstra	Drenthe			
Johan Hamster	Groningen	Mobiliteit	Michiel Rijsberman	BAC Mobiliteit
John Berends	Gelderland			
Jeannette Baljeu	Zuid-Holland			
Michiel Rijsberman	Flevoland			

Bestuurlijke HNP-dossierhouder

De bestuurlijke HNP-dossierhouders hebben portefeuilles en functies in relevante BAC's en/of IPO kopgroepen. Daarbij zijn ze (plaatsvervangend) lid van het Europees Comité van de Regio's en/of zijn ze rapporteur binnen deze commissies. Bij voorkeur wordt er in deze functies gekeken naar een mogelijke koppeling met de provinciale portefeuille.

Ze hebben beschikbaarheid in tijd om hun rol als dossierhouder of woordvoerder te vervullen en daar waar van toepassing agenda lid en BAC EU-adviseur te zijn om bestuurlijk de gezamenlijke provinciale belangen te behartigen bij de Europese instellingen en in Europese netwerken.

Tijs de Bree, gedeputeerde bij de provincie Overijssel, is de dossierhouder voor Duurzame en Gezonde Leefomgeving en lid van de BAC MTH. Door deze BAC is hij benoemd als dossierhouder op dit onderwerp. Hij is geen lid van het HNP-bestuur.

FINANCIERING

BATEN (€)

Bijdragen provincies en IPO	885.768,00
Bijdragen geassocieerde partners	72.460,00
Onttrekking aan de vervangingsreserve	58.386,00
	1.016.614,00

BIJDRAGE (€) PER STATUTAIR LID

Zuid-Holland	68.136,00
Noord-Holland	68.136,00
Utrecht	68.136,00
Flevoland	68.136,00
Groningen	68.136,00
Fryslân	68.136,00
Drenthe	68.136,00
Gelderland	68.136,00
Overijssel	68.136,00
Zeeland	68.136,00
Noord-Brabant	68.136,00
Limburg	68.136,00
IPO	68.136,00

LASTEN (€)

Huisvestingskosten	464.701,00
Personeelsgebonden kosten	281.472,00
Gezamenlijke activiteiten	61.457,00
ICT	72.238,00
Informatieverzameling / Info-abonnementen	21.563,00
Accountant	17.251,00
Afschrijvingskosten	58.386,00
Storting vervangingsreserve	35.546,00
Storting bestemde fondsen	4.000,00
	1.016.614,00

BIJDRAGE (€) PER GEASSOCIEERDE PARTNER

Food NL	9.057,00
NG4	18.114,00
ECRN	18.114,00
NBTC	18.114,00
UASNL	9.057,00

De verdeelsleutel van de kosten is - vanaf 2020 - gebaseerd op een gelijke verdeling van de kosten over de 13 statutaire leden. Separaat worden de bijdragen van de partners vastgesteld.

**DIT HNP-WERKPLAN 2023 IS VASTGESTELD DOOR
HET HNP-BESTUUR OP 1 DECEMBER 2022.**